



YEKA RES-2025 VE YEKA GES-2025 YARIŞMA İLANLARI RESMÎ GAZETE'DE YAYIMLANDI

I. GİRİŞ

09/10/2016 tarihli ve 29852 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği ("**Yönetmelik**"), büyük ölçekli yenilenebilir enerji kaynak alanları ("**YEKA**") projelerinin hayata geçirilmesi için kapsamlı bir çerçeve sunmaktadır. Yönetmelik, yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamayı, bu alanların yatırımcıların erişimine açılmasıyla projelerin hızlıca hayata geçirilmesini teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Aynı zamanda, yenilenebilir enerjiye dayalı elektrik üretim tesislerinde kullanılan yüksek teknoloji ürünlerinin yurt içinde üretilmesi ve teknoloji transferine katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda; rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı YEKA'ların ve bağlantı kapasitelerinin 49 (kırk dokuz) yıl süreyle tahsisine ilişkin yarışma ilanları; 09/09/2025 tarih, 33012 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olup yarışmaya ilişkin detayları ve izlenecek prosedürleri aşağıda bilginize sunarız.

II. YEKA RES-2025 VE YEKA GES-2025 YARIŞMA İLANLARI

1. Yarışmaların Niteliği, Türü ve Miktarına İlişkin Açıklamalar

Yarışma ilanı doğrultusunda; toplamda 1.150 (bin yüz elli) MWe gücündeki bağlantı kapasitesinin tahsisi amacıyla rüzgâr enerjisine dayalı ve toplamda 850 (sekiz yüz elli) MWe gücündeki bağlantı kapasitesinin tahsisi amacıyla güneş enerjisine dayalı aşağıda isim ve kapasite miktarı belirtilen yarışmalar gerçekleştirilecektir.

Rüzgâr Enerjisi Santralleri ("**RES**")

R25-Sivas RES 500 MWe
R25-Balıkesir-1 RES- 120 MWe
R25-Balıkesir-2 RES- 110 MWe
R25-Balıkesir-3 RES- 140 MWe
R25-Aydın Denizli RES- 140 MWe
R25-Kütahya RES- 120 MWe

Güneş Enerjisi Santralleri ("**GES**")

G25-Bolu GES- 385 MWe
G25-Elazığ GES- 200 MWe
G25-Erzurum-1 GES- 75 MWe
G25-Erzurum-2 GES- 60 MWe
G25-Erzurum-3 GES- 40 MWe
G25-Eskişehir* GES- 40 MWe
G25-Kahramanmaraş GES- 40 MWe
G25-Mardin GES- 40 MWe
G25-Van GES-40 MWe
YG25-Demirköprü Yüzer GES-35 MWe

* G25-Eskişehir GES yarışması 140 MWe ve 120 MWe olmak üzere iki alanın toplam kapasitesi üzerinden yapılacaktır.

2. Yarışmalara kimler katılabilecektir ve hangi belgeleri ibraz etmeleri gerekmektedir?

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("**TTK**") uyarınca anonim ya da limited şirket olarak kurulmuş tüzel kişiler ve sermaye şirketi statüsüne sahip yabancı şirketler yarışmalara katılabilecektir. Yabancı şirketlerin yarışmaları kazanması durumunda, sözleşme imza tarihine kadar TTK düzenlemelerine göre aynı ortaklık yapısı ile veya paylarının tamamına sahip olduğu bir anonim ya da limited şirket olarak tüzel kişilik kurulumunu tamamlaması gerekmektedir.

Bu doğrultuda; söz konusu şirketlerin yarışmalara başvurabilmesi için aşağıdaki belgeleri, herhangi bir değişiklik yapmaksızın aşağıdaki sırada ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ("**Bakanlık**") tarafından yayımlanan YEKA RES-2025 Şartname veya YEKA GES-2025 Şartname ("**Teknik Şartname**") ekinde yer alan formatta sunmaları gerekmektedir.

(i)Başvuru dilekçesi, **(ii)** başvuru yapılan her bir yarışma için düzenlenmiş kapalı mali teklif zarfı, **(iii)** başvuru yapılan her bir yarışma için Bakanlık Merkez Saymanlık Müdürlüğü veya bankadan alınmış 75.000 (yetmiş beş bin) Türk lirası tutarındaki makbuz veya dekont, **(iv)** Teknik Şartname'de belirtilen şekilde düzenlenmiş teminat mektubu, bu teminat mektubunu onaylayan banka yetkililerinin sicil tasdiknameleri ile yetkilerinin belirtildiği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, bankanın düzenlediği teminat mektubu teyit yazısı ve bu yazıyı onaylayanların sicil tasdiknameleri ile temsil ve ilzama sahip olduklarını gösterir belgeler, **(v)** yetkili temsilcilerin adı soyadı, temsil ve ilzama dair yetkilerini gösteren noter onaylı sicil tasdiknamesi veya vekaletname, temsil ve ilzam için yetkiyi verenlere ait imza beyannameleri ile sicil tasdiknamelerinin aslı veya yetkili mercilerce onaylı örnekleri, **(vi)** yarışmacının güncel durumunu gösterir Türkiye Ticaret Sicili Gazeteleri, **(vii)** yarışmacının başvuru tarihinden önceki 3 (üç) ay içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarından aldığı "Sosyal Güvenlik Kurumu Prim Borcu yoktur" ve "Vergi Borcu Yoktu" e-belge vb. resmi yazıları, **(viii)** başvuru sahibi yabancı bir şirket ise bu paragrafın (v) ve (vi). bentleri kapsamındaki belgelerin başvuru sahibinin kendi ülkesindeki mevzuat uyarınca düzenlenmiş ve dengi olan belgeler. **(ix)** Ortak girişim olarak başvuru yapılması halinde; iş ortaklığı anlaşması ve ortaklık yapısı ve her bir ortak girişim üyesi için ayrı ayrı olmak üzere bu maddenin vi ve vii fıkraları kapsamında istenilen belgeler.

Önemle belirtmek gerekir ki; yukarıdaki paragrafın (iii). bendinde belirtilen ödemeler, elden kabul edilmemekte olup YEKA RES-2025 başvuruları için "YEKA RES-2025", YEKA GES-2025 başvuruları için "YEKA GES-2025" ifadesi ve tüzel kişinin ticaret unvanının makbuz veya dekontun açıklama kısmında yer alması gerekmektedir.

3. Başvurular hangi şekilde gerçekleştirilebilecektir?

Başvuruların YEKA RES-2025 yarışmaları için 18/11/2025 tarihinde, YEKA GES-2025 yarışmaları için 04/11/2025 tarihinde 10.00-12.00 saatleri arasında Bakanlık Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'nün *Nasuh Akar Mahallesi, Türkocağı Caddesi No: 2 06500 Çankaya/Ankara* adresinde elden teslim suretiyle gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Belirtilen şekilde gerçekleştirilmeyen başvurular, değerlendirmeye alınmayacaktır. Yarışmaların yer, tarih ve saat bilgisi Bakanlık'ın internet sitesinde ilan edilecektir.

4. Başvuru esnasında sunulacak teminat türü ve tutarı ne olmalıdır?

Her bir yarışma için başvuru aşamasında kesin ve 1 (bir) yıl süreli, tamamen ve kısmen nakde çevrilebilir, limit dışı ve megavat cinsinden birim elektriksel kurulu güç için YEKA RES-2025 yarışmalarında 20.000 (yirmi bin) Euro, YEKA GES-2025 yarışmalarında 15.000 (on beş bin) Euro tutarında teminat mektubu (*bid bond*) sunulacaktır.

Yarışmaların kazanılması durumunda ise sözleşmenin imzalanacağı tarihten en geç 1 (bir) gün öncesine kadar kesin ve 10 (on) yıl süreli, tamamen ve kısmen nakde çevrilebilir, limit dışı ve megavat cinsinden birim elektriksel kurulu güç için YEKA RES-2025 yarışmalarında 100.000 (yüz bin) Euro, YEKA GES- 2025 yarışmalarında 75.000 (yetmiş beş bin) Euro tutarında teminat mektubu (*performance bond*) sunulacak olup bu durumda başvuru esnasında sunulmuş teminat mektubu iade edilecektir.

En uygun teklif sahibinin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı onayı neticesinde sözleşme davetine icabet etmemesi durumunda teminatı irat kaydedilecek olup süreç, sırasıyla en uygun ikinci ve üçüncü teklif sahibi ile yürütülecektir.

Lisansla bağlantılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("**EPDK**") veya sair işlemlerle bağlantılı diğer kurumlar nezdinde verilecek teminat mektupları birbirinden ayrı olup yukarıda bahsi geçen teminat mektupları, halihazırda sunulması gereken teminat mektuplarına ek olarak sunulacaktır.

5. Elektrik enerjisi alım taban/tavan fiyatı ve alım süresi nedir?**YEKA RES-2025;**

Her bir yarışma için; **(i)** yarışma başlangıç tavan fiyatı, 5,50 Euro-cent/kWh, **(ii)** taban fiyatı 3,50 Euro-cent/kWh'dir. Açık eksiltme yoluyla taban fiyata ulaşılması durumunda megavat başına katkı payının arttırılması, açık artırma yoluyla 10.000 Euro ile başlayacak olup en yüksek katkı payı teklifine ulaşıldığında yarışma sonlandırılacaktır. Yarışma sonucunda yatırılmış olan katkı payı bedeli, mücbir sebep hali saklı kalmak kaydıyla, iade edilmeyecektir. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir RES için lisans süresi 49 (kırk dokuz) yıl olacaktır.

Sözleşmenin imzalanmasından itibaren üretilen elektrik, serbest piyasada 72 (yetmiş iki) ay satılacaktır. Elektrik enerjisi alım süresi, bu sürenin bitiminden itibaren 20 (yirmi) yıl olarak belirlenmiştir.

YEKA GES-2025;

Her bir yarışma için; **(i)** yarışma başlangıç tavan fiyatı, 5,50 Euro-cent/kWh, **(ii)** taban fiyatı 3,25 Euro-cent/kWh'dir. Yarışma sonucunda yatırılmış olan katkı payı bedeli mücbir sebepler dışında iade edilmeyecektir.

Sözleşmenin imzalanmasından itibaren üretilen elektrik, serbest piyasada 60 (altmış) ay satılacaktır. Elektrik enerjisi alım süresi, bu sürenin bitiminden itibaren 20 (yirmi) yıl olarak belirlenmiştir. GES'te bulunan invertörlerin Teknik Şartname'de belirtilen Yerli Malı Belgeli Invertör kullanılması durumunda söz konusu 20 (yirmi) yıllık sürenin ilk 5 (beş) yılında birim elektrik enerjisi alım fiyatına 0,25 Euro-cent/kWh ilave edilecektir. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için lisans süresi 49 (kırk dokuz) yıl olacaktır.

Üretilen elektriğin serbest piyasa döneminde 60 (altmış) ay süreyle satılmasıyla bağlantılı olarak yarışmayı kazanan kişi tarafından yarışma sonunda teklif edilen ekonomik açıdan en avantajlı fiyat, “*birim elektrik enerjisi alım fiyatı*” olup piyasa takas fiyatının ilgili uzlaştırma döneminde 4,75 Euro-cent/kWh’nin altına düşmesi halinde elektrik enerjisi alım fiyatı, enerjinin sisteme verildiği tarihteki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru dikkate alınarak 4,75 Euro-cent/kWh olarak uygulanacaktır. Diğer yandan; elektrik enerjisi alım süresi boyunca Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi’ne iletim tarifesi kapsamında ödenen bedeller, yarışmayı kazanan kişiye Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması kapsamında ödenecektir.

6. Enerji İşleri Genel Müdürlüğünün (“Genel Müdürlük”) başvuru öncesinde zeyilname düzenlemze olanağı bulunmakta mıdır?

Genel Müdürlük’ün başvuru tarihinden 5 (beş) gün öncesine kadar zeyilname düzenleme ve Bakanlık internet sitesinde yayımlama olanağı bulunmaktadır. Bu durumda; söz konusu zeyilnameler, yarışma dokümanlarının tamamlayıcı ve ayrılmaz bir parçası olacaktır

III. TEKNİK ŞARTNAME VE YEKA RES-2025/YEKA GES-2025 SÖZLEŞME TASLAĞI (“Sözleşme”)

1. Sözleşme’nin imzalanması akabinde hangi faaliyetlerin yürütülmesi gerekmektedir?

Yarışmayı kazanan kişiler, ön lisans verilmek üzere Genel Müdürlük tarafından Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna bildirilecek olup bu bildirimin yapıldığı tarihten itibaren 15 (on beş) gün içerisinde ilgili kişilerin ön lisans başvurusunda bulunması gerekmektedir. Bu başvurunun, EPDK’ya bildirilen bağlantı kapasitesinin tamamı için gerçekleştirilmemesi durumunda Sözleşme kapsamında tanınan tüm haklar sona erecek ve Bakanlık tarafından Sözleşme feshedilerek teminat irat kaydedilecektir.

Genel Müdürlük tarafından gerekli şartların sağlanmasına binaen verilen uygunluk yazısının tebliğinden itibaren 15 (on beş) gün içerisinde yarışmayı kazanan ve ön lisans sahibi olan kişinin lisans başvurusunda bulunması gerekmektedir. Lisans başvurusuna ilişkin kapasitenin; **(i)** GES için Sözleşme kapsamında tahsis edilen kapasiteden, **(ii)** RES için Sözleşme kapsamında tahsis edilen kapasitenin %70’inden daha az olması durumunda Bakanlık tarafından Sözleşme feshedilerek teminat irat kaydedilecektir.

RES ve GES için ön lisans süresi 24 (yirmi dört) aydır.

2. Yarışmayı kazanan kişilerin başlıca hak ve yükümlülükleri nelerdir?

- Rüzgâr türbinlerinin, asgari yerlilik oranlarında serbest bölgeler dahil olmak üzere Türkiye’de kurulu fabrikalarda üretilmesi ve/veya tedarik edilmesi gerekmektedir. Bu türbinlerin üretilmesinde kullanılmak üzere Teknik Şartname’nin EK-2’sinde bulunan her bir aksam, ilgili asgari yerlilik oranını sağlamalıdır. YEKA’da kurulumu gerçekleştirilecek rüzgâr türbinleri için aksam yerlilik puanı asgari 55 (elli beş) olacaktır.

- GES'te kurulumu gerçekleştirilecek güneş modüllerinin yerli katkı oranının %75 (yüzde yetmiş beş) olması ve serbest bölgeler hariç Türkiye'de kurulu fabrikalarda üretilmesi veya serbest bölgeler dışındaki yerli imalatçılardan tedarik edilmesi gerekmektedir. Buna paralel olarak; güneş modülünün üretiminde kullanılan güneş hücrelerinde de yerli üretim şartı aranmaktadır. Güneş hücreleri, en az ham wafardan (herhangi bir kimyasal işleme tabi tutulmamış gri wafer) sonraki işlemler uygulanmak suretiyle üretilcektir.
- Yarışmayı kazanan kişilerin; YEKA'ları yatırıma hazır hale getirmesi, bu amaçla ihtiyaç duyulan tüm ölçüm, teknik ve ekonomik etütler ve fizibilite çalışmalarını yapması, gerekli tüm onay, izin, ruhsat ve benzerlerini alması, gereken tüm masrafları karşılaması ve diğer iş ve işlemleri süreleri içerisinde tamamlaması gerekmektedir. Bu durum; söz konusu izin ve ruhsatların takibi ve alınabilmesine yönelik bir kamu kurumunun oluşturulmadığı ve proje geliştirme süreçlerindeki risklerin yatırımcı üzerinde olduğu anlamına gelmektedir. Her ne kadar proje geliştirme süreçleri yatırımcı üzerinde olsa da YEKA'ların belli bir aşamaya kadar geliştirilmiş şekilde yatırımcılara teslim edilecektir.
- RES'in veya GES'in santral sahasında ve aynı ölçüm noktasında olmak kaydıyla ve lisansta yer alan elektriksel kurulu gücü aşmayacak şekilde RES'e veya GES'e bütünleşik elektrik depolama ünitesi kurulması mümkündür.
- Sözleşme süresi boyunca RES'te ve/veya GES'te farklı bir enerji kaynağı kullanılarak enerji üretilmesi mümkün değildir.
- Ön lisansın alınması akabinde yarışmayı kazanan ve ön lisans sahibi olan kişilerin Sözleşme'yi aynı hak ve yükümlülüklerle, her durumda Bakanlık'ın onayını almak kaydıyla, üçüncü kişilere devretmesi mümkündür. Söz konusu üçüncü kişilerin, yarışma başvuru şartlarını sağlaması gerekmektedir.
- Yarışmayı kazanan kişilerin; gerekli periyodik, kestirimci ve önleyici bakım ve onarım faaliyetlerini zamanında yapmaları, GES'in ve/veya RES'in bileşenlerini emre amade ve çalışır halde tutmaları, GES'in ve/veya RES'in performansına dair parametre değerlerinin eş zamanlı ölçülüp takip edilmesini sağlayan, bu değerleri kaydeden ve görsel olarak sunan, arızaları ilgililere bildiren iletişim ve SCADA sistemlerini kurmaları gerekmektedir.
- YEKA'da bulunan kamu ve hazine taşınmazları ile özel mülkiyete konu taşınmazlarda, söz konusu taşınmazların YEKA olarak kullanımını ve verimliliğini etkileyici imar planları düzenlenmeyecektir.

3. Sözleşme'den doğan hak ve borçlar ile payların devri mümkün müdür?

Sözleşme'nin devri ancak devralacak kişilerin yarışma koşullarını sağlaması ve Bakanlık'ın söz konusu devre onay vermesi halinde mümkündür.

Yarışmayı kazanan kişilerin ortaklık yapısı değişiklikleri Bakanlık'ın onayına tabi olup her halükârda pay devirlerinin 02/11/2013 tarihli ve 28809 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği düzenlemelerine uygun olması önem arz etmektedir.

4. Sözleşme konusu işin gerçekleştirilmesi için öngörülen süre nedir?

Sözleşme kapsamında RES'in, lisansın alınmasından itibaren en geç 36 (otuz altı) ay içerisinde kurulması gerekmektedir. Diğer yandan; GES'lerin kapasitesine göre inşaat süresi, bir ayrıma tabi tutulmuştur. Buna göre; lisansın alındığı tarihten itibaren 100 MWe altı kapasiteye sahip GES'ler için azami 24 (yirmi dört) ay, 100 MWe üstü kapasiteye sahip GES'ler için azami 36 (otuz altı) aydır.

(i) Bir mevzuat değişikliği olması, (ii) bir mücbir sebep halinin meydana gelmesi, (iii) kamu kurum ve kuruluşlarına atfedilebilecek sebeplerle veya mahkeme kararı nedeniyle Sözleşme'nin kısmen ya da tamamen hükümsüz, geçersiz ya da icra edilemez hale gelmesi veya Sözleşme konusu işin askıya alınmasına yol açan ve yarışmayı kazanan kişilerin kusur veya ihmalden kaynaklanmayan sebeplerin

oluşması durumunda süre uzatımı verilebilecek olup (iii). bentte bahsi geçen sebeplerle verilen süre uzatımları, 12 (on iki) ayı geçmeyecektir.

Bununla birlikte; RES'lerde Sözleşme kapsamındaki işin %70'inden daha az olmamak kaydıyla lisansta yer alan kapasitenin inşaat süresinde tamamlanamaması durumunda inşaat süresi 12 (on iki) aya kadar uzatılabilir olup aynı zamanda yarışmayı kazanan kişilere aşağıda "4. Sözleşme tahtında düzenlenen yükümlülükler uyulmamasının yaptırımı nedir?" başlığı altında düzenlenen cezai şart müeyyidesi uygulanacaktır. Bu süre içerisinde de inşaatın tamamlanamaması durumunda Bakanlık tarafından Sözleşme feshedilerek teminat irat kaydedilecektir.

Diğer yandan; Sözleşme uyarınca RES ve/veya GES'in tamamının kabulünün yapılması ile RES ve/veya GES kurulmuş ve işletmeye alınmış sayılacaktır. Dolayısıyla; her ne kadar yatırımcının yükümlülükleri bakımından kısmi değil, külli bir durum olsa da GES'in ve/veya RES'in kısmi kabulünün yapılabileceği Sözleşme'nin 14.2. maddesi uyarınca değerlendirilebilecektir

5. Finans sağlayıcıların, Sözleşme'nin ve Sözleşme'ye konu işin bir başka tüzel kişiye devrini talep etmesi mümkün müdür?

Finans sağlayıcıların Bakanlık'a gerekçeli bir başvuruda bulunarak Sözleşme'nin ve Sözleşme'ye konu işin başka bir tüzel kişiye devrini talep etmesi aşağıdaki durumlarda mümkündür:

- (i) Kredi sözleşmelerine istinaden yarışmayı kazanan kişiler temerrüde düştüyse ve yapılan bildirimler, kredi sözleşmelerindeki düzeltme süreleri içerisinde söz konusu temerrüt hali giderilememesi,
- (ii) Bakanlık tarafından yarışmayı kazanan kişilere ve finans sağlayıcılara Sözleşme kapsamında düzenlenen bir fesih halinin meydana geldiğinin bildirilmesi.

Böylelikle sözleşmenin uluslararası kuruluşlar tarafından finanse edilebilir hale gelmesi adına önemli bir tedbir (*step-in right*) sevk edilmiştir.

6. Sözleşme tahtında düzenlenen yükümlülükler uyulmamasının yaptırımı nedir?

Yarışmayı kazanan kişiler, aşağıda belirtilen durumlarda belirtilen tutarları Bakanlık'a, Bakanlık'ın herhangi bir zarara uğraması şartına bağlı olmaksızın yapacağı yazılı ihbarı takip eden 15 (on beş) gün içerisinde bir cezai şart olarak nakden ve defaten ödeyecektir. Söz konusu cezai şartlar hem RES'ler hem de GES'ler için geçerlidir.

- Aksamlara ait yerli malı belgelerinin, Genel Müdürlük tarafından talep edilen yerlilik şartının sağlandığını tevsik edici belgelerin, tedarik planının, tedarik anlaşmasının, iş programının ve fikri mülkiyet hakları ve gizlilik kapsamındakiler hariç olmak üzere benzeri belgelerin süresi içerisinde sunulmaması durumunda; gecikilen ilk 30 (otuz) güne kadar her gün için 1.000 (bin) Euro, 30 (otuz) günden sonraki her gün için 2.000 (iki bin) Euro.
- RES'in veya GES'in kurulumunun Teknik Şartname'de belirtilen süre içerisinde tamamlanmaması durumunda gecikilen her gün için 10.000 (on bin) Euro.
- Teminatın eksik yatırılması ve Sözleşme düzenlemelerine uygun şekilde tamamlanmaması durumunda gecikilen her gün için 2.000 (iki bin) Euro.

7. Sözleşme'de öngörülen uyuşmazlık çözüm mekanizması nedir?

Sözleşme, Türk hukukuna tabidir. Sözleşme'den ve Teknik Şartname'den doğabilecek her türlü uyuşmazlık; İstanbul/Türkiye'de, Türkçe dilinde ve İstanbul Tahkim Merkezi (ISTAC) Tahkim Kuralları kapsamında çözüme kavuşturulacaktır. Bununla birlikte; uyuşmazlığın, herhangi bir yabancılik unsuru ihtiva etmesi durumunda Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Tahkim Kuralları uygulanacak olup tahkim yeri; Cenevre/İsviçre ve tahkim dili İngilizce olacaktır.

Teknik Şartname ve Sözleşme'ye RES'ler için [link](#)inden, GES'ler için ise [link](#)inden ulaşabilirsiniz.



Doğa Kale

Avukat



+90 552 452 13 71

doga.kale@aydin.law

<https://www.linkedin.com/in/dogakale/>

Sinem Sedef

Stajyer



+90 538 343 30 11

sinem.sedef@aydin.law

<https://www.linkedin.com/in/sinem-sedef/>